

ZPRA- VODAJ



Členské listy CECHU

UPOZORNĚNÍ

Dne 28. listopadu 2003 od 17:00 hodin proběhne v hotelu ATRIUM ve Vyškově v rámci vzdělávacího semináře společenské setkání s občerstvením a hudbou, jehož součástí bude i oficiální předání členských listů (kdo dodal fotografii i členských průkazek). Předpokládané ukončení je v 23:00hod.

Dovoluji si Vás, spolu s Vašimi partnerkami, na tuto akci pozvat.

Ubytování je možné si objednat přímo v hotelu ATRIUM, Vyškov,
Kroměřížská 4, telefon 517333940, fax 517 333941

[www stránky ATRIUM.VYSKOV.CZ](http://www.stranky.atrium.vyskov.cz)

Petr Koktan - cechmistr

4/2003

KAŽDÝ ČLEN VYPLNÍ PŘILOŽENOU
PŘIHLÁŠKU ZA ČLENA HK ČR
A ZAŠLE NA NÍŽE UVEDENOU ADRESU
CECHU



Cech mechanických zámkových systémů ČR

Na Vršku 67, P.O.BOX 19
250 67 Klecany
telefon: 284 892 997
fax: 284 890 139
e-mail: trezortest@trezortest.cz
www.lock.cz
www.trezortest.cz

ÚVODNÍ SLOVO

Vážené kolegyně, kolegové, členská základno a příznivci cechu,

Dostáváte do ruky poslední letošní číslo ZPRAVODAJE. Proto mi dovolu-
te úvodem, abych Vám z pověření celého představenstva, dozorčí rady a jménem svým,
popřál mnoho sil pro zvládnutí konce roku, příjemné prožití vánočních a novoročních
svátků a zejména hodně štěstí, náhod a úspěchů v osobním i podnikatelském životě
v roce 2004.

Nikoho z nás nenechává na pochybách, že rok 2004 bude pro nás všechny ne-
smírně důležitý, neboť květnovým vstupem ČR do EU dojde k prověrci našich osob-
ních i podnikatelských schopností a aktivit. Tuto skutečnost již dnes nikdo z nás neo-
vlivní, máme však poslední možnost se na ni připravit. Část obsahu zpravodaje je to-
muto tématu věnována.

Další obsah zpravodaje je zaměřen na informace z činnosti představenstva, in-
formace o některých skutečnost podstatných pro činnost cechu a i obecné informace.

Věnujte prosím zvláštní pozornost informaci o předání členských listů cechu na
titulní straně.

Petr Koktan - cechmistr

Informace o činnosti a spolupráci s Asociací technických bezpečnostních služeb Grémium Alarm

Jak jste byli již informováni, byl na poslední valné hromadě AGA zvolen prezidentem tohoto sdružení firem pan Ing. Václav Nepraš, který má velmi blízko k mechanickým zábranným systémům. Proto si též ponechal na starosti spolupráci s naším CECHEM. Od jeho zvolení jsme se třikrát sešli a probírali společně tyto teze a otázky vzájemné spolupráce:

- konzultovat vizi a plán činnosti obou společenství,
- vytvářet lobistické spojení pro ovlivňování zejména vnějšího prostředí trhu (technická a živnostenská legislativa oboru atd.), k tomu využívat členství obou společenství v Hospodářské komoře ČR,
- spolupráce v oblasti školení – úvodní projekt – TÉMA – Co je to systém jakosti podle ISO norem řady 9000,
- spolupracovat na systému celoživotního vzdělávání,
- zpracovat deklaraci o vzájemné spolupráci (viz dále), rozeslat na instituce jako Česká asociace pojišťoven, Policie ČR – odbor prevence, odborná periodika, Národní bezpečnostní úřad a další, tento úkol byl uzavřen viz připojená deklarace.

>Ko<

PROHLÁŠENÍ

Asociace technických bezpečnostních služeb Grémium Alarm

a

Cech mechanických zámkových systémů

deklaruji tímto vzájemnou spolupráci k prosazování společenských cílů a zájmů

v oblasti bezpečnostního průmyslu, zejména pak v oblasti:

- legislativní, při přijímání nových zákonů, norem a předpisů sjednocovat svá stanoviska a podávat společně fundované připomínky,
- v rámci Hospodářské komory ČR prosazovat společné působení posilování úlohy obou organizací v bezpečnostním průmyslu,
- organizovat společně semináře a školení zaměřená na zvyšování jakosti v bezpečnostním průmyslu a celoživotním vzdělávání.

Ing. Václav Nepraš v.r.

Prezident
Asociace technických bezpečnostních
služeb Grémium Alarm

Ing. Petr Koptan v.r.

Cechmistr
Cech mechanických
zámkových systémů

V Praze dne 25.9.2003

Titul udělovaný cechem *Klíčař roku – Zámkař roku*

Nedílnou součástí cechovního života je i profesní hodnocení způsobilosti členů cechu a jejich ocenění. Představenstvo se na svém zářijovém zasedání tímto tématem zabývalo a navrhuje vytvořit a zavést, za přesně definovaných a členskou základnou připomínkových, projednaných a schválených podmínek, shora uvedené tituly. Toto je první krok v uvedené aktivitě.

Předpokládaný harmonogram realizace:

- listopad 2003 – únor 2004 – shromáždění podkladů, námětů a připomínek členské základny
- březen 2004 – zpracování manuálu pro udělování titulů – KLÍČAŘ ROKU a ZÁMKAŘ ROKU
- duben 2004 – připomínkování manuálu
- květen 2004 – zpracování konečné verze manuálu cen roku
- červen 2004 – odsouhlasení cechem
- prosinec 2004 – první udělení titulů – KLÍČAŘ ROKU a ZÁMKAŘ ROKU

Základní teze navrhovaného systému pro udělování titulů KLÍČAŘ a ZÁMKAŘ ROKU

- titul udělovat každý rok za přesně definovaných podmínek
- titul bude vyjádřen diplomem a symbolem klíče s uvedením roku udělení

- titul může být udělen jen řádnému členu cechu
- účastníkem soutěže se může stát pouze člen cechu na základě své přihlášky nebo na základě návrhu druhé osoby i nečlena cechu, s čímž navržený musí souhlasit – písemní prohlášení.

Navrhované podmínky pro udělení titulů:

- bezúhonnost – výpis z rejstříku trestů
- zaplacení všech pohledávek – čestné prohlášení
- politika jakosti – deklarace péče o zákazníka
- kvalita služby a cena služby
- znalost výrobku
- možnosti jejich montáže
- servis a jeho zajištění
- systém neustálého zlepšování služby
- sledování spokojenosti zákazníka
- benchmarking – porovnání s nejlepšími v oboru
- dodací lhůty – služba ihned a její rozsah
- vzhled provozovny
- vystupování personálu
- kladný audit od komise cechu - tři zástupců představenstva cechu, místní člen cechu, jiný člen cechu, DR zástupce
- ekonomická stabilita firmy.

Představenstvo cechu je si vědomo, že uvedený výčet není konečný a ani definitivní. Dovolujeme si tento návrh předložit členské základně k připomínkování a

dalším námětů. Jakékoliv připomínky jsou vítány. Pokud bude tato iniciativa považována za nadbytečnou a nepříslušící cechu je možné ji ukončit.

Ze zasedání představenstva CECHU

Od valné hromady v Brně se představenstvo sešlo na dvou pracovních schůzkách v červnu v Klecanech a v září v Havířově, které se uskutečnilo ve spolupráci s dozorčí radou. Pro informaci uvádím hlavní témata a teze, kterými se představenstvo zabývalo:

- kontrolou a odsouhlasením zápisů z předchozích zasedání
- informacemi o členské základně – členské listy, průkazky, příspěvky
- finančními náležitostmi
- zapojením do HK ČR
- www stránkami
- školeními
- spoluprací s AGA
- problematikou vstupu do EU
- ocenění Klíčař a Zámkař roku

>Ko<

WWW STRÁNKY CECHU

Na základě dotazů respektive požadavků členů cechu rozhodlo představenstvo, že bude pro správu našich www stránek uzavřena smlouva s odbornou firmou, která se

profesionálně zabývá touto problematikou. Proto vyzývám všechny členy cechu, aby sdělili údaje, které chtějí mít na našich stránkách, respektive odkazy na své www stránky. Termín – do 30.11. 2003

>Ko<

Členská základna CECHU – rok 2003

S potěšením mohu konstatovat, že se podařilo utřídit a stabilizovat naši členskou základnu. Po několika schůzkách s panem Oldřichem Říhou jsme z evidence členské základny vyřadili ty rádoby členy, kteří se zaregistrovali do CECHU při restrukturalizační valné hromadě v Rychnově – Nové Vsi, ale nikdy nezaplatili žádné členské příspěvky. Šest členů zaplatilo pouze v roce 2001. Tyto oslovím ještě jednou osobním dopisem s popsáním situace a žádostí, aby na výzvu reagovali. Pokud tak ne učiní, navrhu, ač nerad, jejich vyloučení na příští valné hromadě. Deset členů nezaplatilo členský příspěvek za rok 2003. Tyto opětovně na tuto skutečnost upozorníme.

Souhrnně lze konstatovat, že cech sdružuje celkem 26 právnických osob a 112 fyzických osob – viz příloha.

>Ko<

Informace o školeních

Do dnešního dne uspořádal Cech MZS tyto školení:

17.09.2003 – „Změny podnikatelského prostředí při vstupu do EU“ – účast 6 osob

30.09.2003 – „Aplikace normy ČSN EN ISO 9001:2000 v systémech jakosti v malých
podnicích“ – účast 6 osob

08.10.2003 – „Řízení firmy – jak se učit od nejlepších a zavádění strategie“ – účast

8 osob

20.11.2003 – plánované školení – Havířov – bližší informace Ing. Dolejš – tel.
596414606

Vstup do HOSPODÁŘSKÉ KOMORY ČR

Dne 24.9.2003 byl Cech MZS přijat za člena Hospodářské komory ČR (dopis ze dne 30.9.2003), proto Vás opět žádáme o sdělení, kdo je již členem HK, jinak platíme 2x.
termín do 30.11.2003

Hospodářská komora České republiky

V Praze dne 30.9.2003
Č.j.OVV/113/282/2003

Vážený pane,

na svém zasedání dne 24.9.2003 představenstvo schválilo začlenění „Cechu mechanických systémů ČR“ do HK ČR s podmínkou, že všichni členové – podnikatelé se stávají členy HK ČR.

>Ko<

Oborové informační místo

Hospodářská komora ČR zahájila v srpnu a září 2003 projekt OIM – oborová informační místa. I když se náš cech ucházel o zřízení tohoto místa pro obor – zámečnick – zámkař, nepodařilo se tohoto dosáhnout, neboť jsme v té době nebyly ještě členy

HK. Prvním úkolem těchto OIM je zpracování oborových příruček pro jednotlivé živnosti s následujícím obsahem:

Rámcový návrh obsahu oborové příručky

Oborová příručka bude zpracována v tištěné podobě s tím, že bude obsahovat všeobecnou část a odbornou oborovou část.

Všeobecná část by měla obsahovat:

- základní informace o HK ČR a její struktura
- co je Evropská unie (základní principy a uspořádání)
- vznik a principy jednotného trhu EU
- využitelné kontakty (Ústřední úřady vč. Agentur, HK, ŽS, svazy, asociace, Poradenská centra (RM, OIM, KHK, OHK, BIC, RPIC), instituce pro podporu podnikání, užitečné internetové adresy

Oborová část příručky by měla obsahovat:

- technické požadavky na výrobky
- informace o legislativě EU v oboru, které nastanou pro podnikatele po vstupu do EU v oboru
- porovnání oboru v zemích EU a ČR, definovat hlavní trendy vývoje oboru
- jak ovlivní vstup ČR do EU – konkurenční soutěž na trhu
- informace o současném a budoucím stavu v oborové způsobilosti pro výkon profesí v oboru
- informaci, jak postupovat MSP v oboru před vstupem ČR do EU
- Národní programy a programy EU z nichž mohou MSP získávat finanční prostředky
 - praktická pravidla pro chování a jednání českých podnikatelů v oboru

- podnikatelská legislativa v ČR vztahující se k danému oboru (výťah z problematiky)
- právní předpisy, důležité pro podnikání (např. zákoník práce, občanský zákoník, živnostenský zákon ...)
- technické požadavky na výrobky
- ochrana duševního vlastnictví (průmyslová a vlastnická práva)
- volný pohyb služeb, osob kapitálu
- právo obchodních společností
- ochrana spotřebitele
- ekologické požadavky na firmy a jejich výrobky
- ekologické standardy
- technické normy
- malý Euroslovník

(Uvádíme strukturu obsahu oborové části příručky v širším pojetí, je však možno ji zúžit pouze na informace v oboru)

Protože dnes již jsme řádným členem HK ČR a plně se hlásíme k živnosti zámečník byli jsme požádáni o spolupráci na předmětné příručce, především na její odborné oborové části. Proto kdo má jakékoliv podněty, nápady, názory či stanoviska – sdělte je prosím do sekretariátu cechu – termín- 30.11.2003

Projekt WELLcom – podpora vstupu do EU

Za podpory Ministerstva zahraničních věcí ČR a České agentury na podporu obchodu CzechTrade vznikl projekt „WELLcom“ – Průvodce oborem elektronických komunikací v ČR, členských a kandidátských zemí EU. Projekt nabízí společnou marketingovou a obchodní strategii českým firmám z oborů telekomunikací, zabezpečovacích

systemů a informačních technologií. Pokud potřebujete další informace lze je získat na www.wellcom.cz.

Podle materiálu AGA zpracoval Ko

Výstavy

- Od 4.11. do 6.11.2003 se na výstavišti v Ostravě – Černá Louka koná 8. ročník výstavy PROTEC 2003 a 4. ročník výstavy POŽÁRNÍ TECHNIKA. Výstava je zaměřená především na požární techniku. V její nomenklatuře je též zabezpečení a ochrana areálů, objektů a předmětů, mechanické zábranné prostředky, elektronická zabezpečovací signalizace, trezory, elektronické i mechanické zabezpečení automobilů, měřicí testovací technika, poradenství, vzdělávací služby, odborná literatura.
- 30.3. až 1.4. 2004 se koná výstava zabezpečovací techniky AUSTROSICHERHEIT 2004 ve Vídni – Rakousko – Vienna Trade Fair Centre. Blíže viz www.austrosicherheit.at.
- 14. až 16.4.2004 PRAGOALARM-PRAGOSEC, Výstaviště Praha
- 18. až 21.5.2004 ISET-PYROS-INTERPROTEC, Výstaviště Brno
- 10. až 15.12.2004 ENTRY SK-RESCUE SECUREX-PROTEC, INCHEBA Bratislava
- 11. až 15.10.2004 INVEX, Výstaviště Brno

- 9. až 12.11.2004 SECURITY, PKO Bratislava, EXPO DESING, Cesta na Červený most 10

Stanovy

Tímto sdělením zahajuji vnitrocehovní diskusi k úpravě stanov s následujícím zaměřením:

- v souladu s profesionalizací cechu dávám k úvaze změnu výši členských příspěvků a to tak, že fyzické osoby by platili členský příspěvek ve výši 50 Kč a právnické osoby 500 Kč.
- za služby cechu (4 x Zpravodaj, obsluha a aktualizace www stránek, reklamu, školení atd.) by pak cech fakturoval členům cechu – fyzickým osobám 1950,- Kč a právnickým osobám 4.500,- Kč.
- zavést pro nově přijímané členy vstupní poplatek, neboť cech má shromážděny určité finanční prostředky a noví členové se po přijetí stávají automaticky jejich spoluvlastníky, výši tohoto příspěvku ponechávám k diskusi.

>Ko<

Problém kopírování klíčů se ukázal jako nejrizikovější při ochraně firemního majetku a bezpečnosti

Neoprávněné kopírování klíčů zůstává stále jedním z běžně překračovaných pravidel v bezpečnostní politice. Označení klíče „do not duplicate“ ne vždy zabrání neoprávněné výrobě klíče. Je třeba si uvědomit, jak snadno si může někdo váš klíč na chvíli „vypůjčit“ a pořídit si duplikát.

Odhaduje se, že neoprávněné zkopírování klíčů je příčinou až 40% neobjasněných vloupání do objektů a jeho důsledkem jsou ztráty na majetku přesahující každoročně desítky miliard korun.

Na českém trhu najdeme v současné době cylindrické vložky, které jsou chráněny patentem nebo užitným vzorem. Bezpečnostní karta, která je k nim přiložena, pak opravňuje toho, kdo ji předloží, k získání duplikátu klíče. Nezáleží na vnější podobě klíče, ale na jeho právní ochraně. Zneužití patentu či užitného vzoru je právně postižitelné, a to jak podle trestního práva, tak obchodního zákoníku.

Mezi společnostmi, které poskytují službu kopírování právně chráněných klíčů, a výrobci právně chráněných výrobků existuje smluvní vztah vymezující poskytování služby za jasně stanovených podmínek.

Dále jsou pak na trhu výrobky, které mají také bezpečnostní kartu, ale nejsou chráněny patentem ani užitným vzorem, pouze je **omezena distribuce** jejich klíčů. To znamená, že výrobce či dodavatel takového výrobku omezí poskytnutí polotovarů klíčů pouze vybranému okruhu servisních služeb. S nimi uzavře smlouvu omezující výrobu náhradních klíčů. Neoprávněná výroba kopie klíče neautorizovaným prodejcem ale není právně postižitelná. Taková ochrana zpravidla vydrží pouze do doby, kdy se počet prodaných výrobků na trhu zvýší natolik, že se výrobcům náhradních klíčů (Silca, JMA a jiní) vyplatí začít prodávat polotovary klíčů k takovýmto výrobkům. Výrobce v tomto případě nemůže nijak zabránit v dodávkách polotovarů klíčů všem servisním službám v daném teritoriu.

FAB a.s.

Bude vás zcela jistě zajímat

Výpis z Nařízení vlády 148/2000 Sb. ze dne 8. listopadu 2000, kterým se stanoví obsahové náplně jednotlivých živností:

OBSAHOVÉ NÁPLNĚ ŘEMESLNÝCH ŽIVNOSTÍ

Řemeslné živnosti

Zámečnictví	<p>Odborné práce zaměřené na zhotovování součástí a dílů ručním a jednoduchým strojním obráběním. Montážní a demontážní práce při opravách, údržbě a seřizování strojů a strojních zařízení, kromě strojů a strojních zařízení spadajících do působnosti jiné řemeslné, popřípadě vázané živnosti. Zhotovení, montáž, osazování, opravy údržba a seřizování stavebních zámečnických výrobků a konstrukcí z kovových materiálů s využitím unifikovaných a normalizovaných dílů a výrobků ve stavbách.</p> <p>V rámci živnosti lze dále zhotovovat jednoduché součástky a díly zpracováváním kovů tvářením za tepla a za studena. Činnosti pro povrchovou ochranu výrobků, plamenové nebo obloukové svařování.</p>
Koncesované živnosti	
Poskytování technických služeb k ochraně majetku osob	<p>Projektování, montáž, údržba, revize a opravy elektronických zabezpečovacích systémů k ochraně majetku a osob před neoprávněnými zásahy včetně zabezpečovacích systémů a zařízení umožňujících sledování pohybu a projevů osob v objektech a jejich okolí. Montáž, údržba, revize a správa mechanických zabezpečovacích systémů, dodatečně zvyšujících účinnost běžných standardů zabezpečení majetku a osob.</p>
Volné živnosti	
Výroba kovového spotřebního zboží	<ul style="list-style-type: none"> - sériově vyráběných klíčů a zámků - sériově vyráběných trezorů, bezpečnostních skříní, pancéřových dveří, kovových spojek - kuchyňského nádobí a příborů - jednoduchých spojovacích součástek - kovové galanterie - sériově vyráběných klíčů a zámků - (jiných výrobků)

Vstup do EU je za dveřmi – co nás čeká a co nás nemine

Stručně v několika bodech:

- dne 16. dubna 2003 byla podepsána smlouva o přistoupení kandidátských zemí k EU
- ve dnech 13.-14. června 2003 se uskutečnilo referendum o vstupu ČR do EU s výsledkem ANO
- 1. května 2004 vstoupí ČR spolu s dalšími zeměmi do EU

- v červnu 2004 nás čekají první volby českých zástupců do Evropského parlamentu.

Co lze obecně očekávat – právní a konkurenční změny a nové šance.

Změny v oblasti práva:

- harmonizace české legislativy s legislativou EU
- stálý vývoj EU legislativy
- čeština oficiální jazyk EU
- při porušení práva EU řeší Evropský soudní dvůr
- při diskriminaci úřední mocí – její zneužití řeší Evropský ombudsman

Změny v konkurenčním prostředí:

- nárůst zahraniční konkurence
- nutnost změny vize a firemní strategie
- zaměření na intenzivnější odlišení se od konkurence
- zvýšení daňové zátěže
- nutnost ochrany malého a středního podnikání

Nové příležitosti:

- velký vnitřní trh EU – volný bezcelní pohyb zboží
- výhoda společné obchodní politiky vůči třetím zemím
- právní ochrana v rámci EU
- podpůrné fondy EU pro regiony i podnikatele

Co je důležité:

1. Dodržovat příslušné zákony, směrnice a předpisy
2. Spolupracovat v rámci profesních společenstev na tvorbě nových předpisů

Co považují podnikatelé za nejobtížnější a též nejdražší při vstupu do EU:

1. dodržování technických norem a standardů - certifikace výrobků
2. ochrana spotřebitele a odpovědnost výrobce za své výrobky
3. pravidla hospodářské soutěže
4. ochrana zaměstnanců, zdraví a bezpečnosti při práci
5. ochrana životního prostředí
6. etikety, obchodní známky, patenty

Hlavní konkurenční slabiny firem vlastněných českým kapitálem

- slabé nebo vůbec žádné strategické plánování
- podkapitalizace a malé využívání nebankovních zdrojů
- nízká efektivita užití zdrojů a nízká produktivita
- slabé jazykové znalosti
- malá ochota k fúzování a síťování
- horší podnikatelská infrastruktura a prostředí

HLAVNÍ OČEKÁVANÁ NEGATIVA VSTUPU DO EU

1. Ztráta trhů v důsledku bankrotů
2. Nedostatek kvalifikovaných pracovníků v důsledku migrace

3. Tvrdsí konkurence EU firem na českém trhu

HLAVNÍ OČEKÁVANÁ POZITIVA VSTUPU DO EU

1. Průhlednější obchodní praktiky na trhu EU
2. Snazší přístup na ostatní trhy EU
3. Lepší vyjednávací pozice vůči partnerům v EU i mimo EU
4. Lepší nabídka strojů, zařízení, IT, kapitálu
5. Dlouhodobé posílení konkurenceschopnosti
6. Silnější příliv zahraničních investic

A TO NEJDŮLEŽITĚJŠÍ NA ZÁVĚR - CO PODNIKNOT PŘED VSTUPEM

- Nepodcenit vstup konkurence na místa, kde ještě donedávna tradičně působily jen české firmy
- Nic nenechat náhodě
- Zejména malé firmy – poohlédnout se po zahraničních firmách stejné velikosti a výrobního zaměření a navázat s nimi již teď spolupráci (prostředníky mohou být oborové svazy nebo komory)
- Vydatně posílit svůj výrobní potenciál (ale i finanční a pracovních sil)
- Soustředit se na budování obchodních kontaktů a marketingu

- Zvážit případné fúze
- „Ohroženým druhem“ budou zejména střední firmy orientované na domácí trh – pocítí změny nejcitelněji

ANALÝZA – SWOT SILNÉ A SLABÉ STRÁNKY PODLE TYPU FIRMY

Firmičky o několika lidech

Výhodou

- maximální flexibilita
- vazby na místní prostředí

Nedostatkem

- kapitálová nedostatečnost
- malá nebo vůbec žádná schopnost růstu
- průnik obchodních řetězců = mimořádný nárůst konkurence, její tlak na ceny, investice do reklamy
- malá připravenost na přísnější kontrolu předpisů

Malé firmy místně orientované

Výhodou

- vznikne vymahatelnost práva
- podpora malému podnikání
- koupěschopnost zákazníků

Rizikem

- přísnější kontrola předpisů
- vzrostou nároky na produktivitu práce (Achillova pata většiny českých podniků)
- neobejdou se bez výkonného managementu a účinného marketingu

Malé/střední firmy s mezinárodní účastí

Výhodou

- podnikání v růstových oborech
- důraz na inovace, rozvoj výrobků, exportní a tržní orientaci
- učenlivost českých zaměstnanců

Rizikem

- neefektivní a málo výnosné činnosti (→ využít outsourcingu)
- nízké investice do zaměstnanců – riziko odlivu mozků do zahraničí

Střední a větší firmy, významné na domácím trhu, ale relativně malé pro trh EU

Zaměřit se na:

- certifikaci, ISO
- zlepšit marketing
- zaměstnávat skutečně špičkové manažery
- věnovat pozornost legislativě

- zpřísnit standardy výroby

Velké mezinárodně orientované firmy

v EU vlastně dávno jsou, neměly by mít žádné problémy

- mají vazby na zahraniční trhy
- mezinárodní zkušenosti
- vypracovanou dlouhodobou expanzivní strategii

DOPORUČENÍ pro malé a mikrofirmy – řiďte se příkladem velkých, mezinárodně orientovaných firem

Podle materiálu CERBE zpracoval – Ko